



CND

**CORPORACION NACIONAL
PARA EL DESARROLLO**

CORPORACIÓN NACIONAL PARA EL DESARROLLO

Agosto 2018



1. ¿Qué es CND?

CND CUENTA CON CASI 35 AÑOS DE EXPERIENCIA EN FACILITAR LA EJECUCIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Fue creada por Ley N° 15.785 del 4 de
diciembre de 1985.



¿QUÉ ES CND?

Somos una **persona jurídica de derecho público no estatal**. Implica que en todas nuestras relaciones con terceros **nos regimos por el Derecho Privado**.

Actualmente, el **98% de nuestras acciones son propiedad del MEF y 2% del BROU**

Nuestros cometidos han ido variando desde la creación. Las modificaciones más recientes han sido a partir de la Ley 18.602, ley de creación de la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE) que nos asigna nuevos cometidos, y de la Ley 18.786, el marco regulatorio aplicable al régimen de contratos de participación público privados (2011).

SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD (SGC)

CND CUENTA CON LA
CERTIFICACIÓN EN
CALIDAD BAJO LA
NORMA ISO 9001:2015



POLÍTICA DE CALIDAD



Brindamos soluciones a medida de nuestros clientes a través de Contratos y Convenios, y **garantizando el cumplimiento de las disposiciones legales.**

Contribuimos a la viabilidad administrativa, técnica y financiera de los proyectos y de los fondos administrados, mediante una **gestión eficiente y transparente, procurando reducir costos y plazos, y obteniendo mejores resultados.**

Promovemos la mejora continua, procurando la satisfacción de nuestros clientes, basados en la calidad y en relaciones estables con nuestros proveedores tanto internos como externos.

Buscamos generar un **ambiente de respeto mutuo** que motive y que **promueva su desarrollo personal y profesional,** aportando los medios necesarios no solo para **garantizar su seguridad,** sino también para mejorar las condiciones laborales, **elevando así el nivel de bienestar y satisfacción en el trabajo.**



2. Lineamientos Estratégicos

MISIÓN



Brindar servicios a Ministerios, Intendencias, Entes y Empresas Públicas, y Sector Privado para la **consecución de los objetivos de desarrollo** del país mediante la **excelencia de gestión con enfoque al ciudadano y responsabilidad social**.

VISIÓN



Ser un **referente** nacional e internacional como **facilitador para la ejecución de políticas públicas** orientadas al desarrollo.

VALORES



Profesionalismo, Excelencia, Trabajo en equipo, Transparencia, Iniciativa, Pro actividad, Compromiso con la Sociedad



TRES GRANDES LÍNEAS DE ACCIÓN

**Apoyar el
Desarrollo de
Infraestructura**

**Brindar Servicios
Fiduciarios para la
Estructuración
Financiera de
Proyectos**

**Colaborar en la
mejora de la
eficiencia de la
Gestión del Sector
Público**



2.1 Apoyar el Desarrollo de Infraestructura

ROL DE CND EN INFRAESTRUCTURA: ASESORAMIENTO Y EJECUCIÓN



Tenemos como misión ser un **facilitador integral** en el **desarrollo de infraestructura** de interés público y sus servicios asociados.

Planificamos y dirigimos obras y proyectos de infraestructura, desarrollando actividades de estructuración, diseño, ingeniería y construcción.

PPP

- Ley de PPP (Nº 18.786)
- **CND actúa como asesor, estructurador y desarrollador de capacidades**

Concesión

- Ley de Concesión (Nº 15.637)
- CND actúa como estructurador y/o concesionario

Fideicomiso

- Ley de Fideicomiso (Nº 17.703)
- CND actúa como estructurador y fiduciario



**CONTAMOS CON LA
EXPERIENCIA DE GESTIONAR
MÁS DE 30 PROYECTOS DE
INFRAESTRUCTURA CON
MÁS DE 700 OBRAS EN
TODO EL PAÍS**

ROL DE ESTRUCTURADOR

Convenio Marco y
Específico



El primer paso es firmar un **convenio de cooperación** con la Administración Pública y CND.

Estructuración
Inicial



Análisis de las distintas alternativas: **fideicomiso, concesión, PPP, Asesoramiento, Administración.**

Estudios



Factibilidad, valor por dinero, etc.

Pliegos de
Licitación



Se diseñan **adecuados incentivos y penalidades**, que aseguren y la competencia y se distribuyan adecuadamente los **riesgos**

Análisis de
Ofertas



Se puede asesorar en el **análisis de las ofertas**

Seis Proyectos Adjudicados y Siete en Proceso de Adjudicación entre 2012-2017

	ESTADO
UPPL	En operación
21 24	En Obra
Circuito Vial 1	Cierre Financiero
Circuito Vial 2	Cierre Financiero
Circuito Vial 3	Cierre Financiero
Circuito Vial 4	Proceso suspendido
Circuito Vial 5	Estudio de Ofertas
Circuito Vial 6	Llamado Abierto
Circuito Vial 7	Llamado Abierto
PPP Educativa 1	Cierre Financiero
PPP Educativa 2	Estudio de Ofertas
PPP Educativa 3	Llamado Abierto
PPP Educativa 4	Llamado Abierto

Seis Proyectos Adjudicados y Siete en Proceso de Adjudicación entre 2012-2017

Tres o más Oferentes

Oferentes Nacionales e
Internacionales

Sin impugnaciones

Monto estimado: USD 1.000
millones



ROL DE FIDUCIARIO

1

Fondos presupuestales o provenientes de otras fuentes (terrenos, impuestos, donaciones) son fideicomitidos.

2

CND actúa como fiduciario de administración.

3

Se colabora en la estructuración y diseño del proyecto.

4

Se hacen los llamados competitivos necesarios para la realización de las obras.

5

Se puede realizar también la supervisión de las obras.

ROL DE FIDUCIARIO

CASI USD 400 MILLONES DE OBRA EJECUTADOS POR CND EN 2017

Proyecto	Área	Ejecución 2017 (USD)
Fideicomiso ANEP	Educación	23.970.000
Fideicomiso INAU	Educación	7.534.728
Fideicomiso UDELAR	Educación	651.899
Presidencia	Otros	24.543
Fideicomiso BSE	Salud	11.571.036
Intendencia de Maldonado	Cultural	156.076
LEGADER	Social	1.234.195
Fideicomiso SODRE	Cultural	36.594
CHSCV	Salud	2.712
Secretaria Nacional de Deporte	Salud	374.083
MSP	Salud	28.130
Fideicomiso UTEC	Educación	6.173.965
CFU	Transporte	9.457.930
CVU	Transporte	335.161.640
SLF	Transporte	625.255
	TOTAL X AÑO	397.002.785



2.2 Colaborar con la Mejora de la Eficiencia de la Gestión del Sector Público

ADMINISTRACIÓN DE FONDOS



El objetivo es mejorar la eficiencia en la gestión de recursos presupuestales, extra presupuestales, públicos o privados, o de cooperación internacional, articulando y actuando como facilitadores en la implementación de Políticas Públicas, a través de la administración de fondos de terceros, desarrollando la **administración operativa, contable y financiera de fondos** para facilitar la concreción de proyectos específicos.

Administración de Fondos se trata de manejar dinero de organismos públicos o privados, por cuenta y orden de nuestros clientes. **Implica realizar pagos, contrataciones y colocaciones financieras.**

Al 31 de Diciembre de 2017:

Cantidad de fondos administrados: **220** (75 operativos)

Monto administrado en el año: **US\$ 200 millones**

Pagos realizados por año: **34.000**

Contratos realizados por año: **2.000**

¿A QUIÉN ADMINISTRAMOS FONDOS?

Poder Ejecutivo

- ✓ Presidencia de la República
- ✓ 13 Ministerios
- ✓ Oficina de Planeamiento y Presupuesto

Intendencias Departamentales

- ✓ Montevideo
- ✓ Maldonado
- ✓ Canelones
- ✓ Colonia
- ✓ San José
- ✓ Rocha
- ✓ Lavalleja

Organismos de Cooperación Internacional

- ✓ AECID
- ✓ Agencia Catalana de Cooperación
- ✓ BID
- ✓ Unión Europea
- ✓ Banco Mundial
- ✓ CAF

LÍNEAS TEMÁTICAS DE LOS FONDOS

CULTURALES y OTROS

- ✓ SODRE – Auditorio Nacional Adela Reta
- ✓ Museo del Carnaval
- ✓ Canal de Televisión TV Ciudad
- ✓ Mercado Agrícola de Montevideo

FORTALECIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA

- ✓ MINTURD/SND: Construcción Plazas de Deportes

AGRÍCOLA - GANADEROS

- ✓ MGAP/DINARA: Fortalecimiento Plan de Recursos Acuáticos
- ✓ MGAP/ Unidad de Desarrollo Rural

VIVIENDA Y MEDIO AMBIENTE

- ✓ Plan Juntos: Plan Nacional de Intergación Socio-Habitacional
- ✓ MVOTMA/DINAVI: Plan quinquenal de Vivienda

INTERES SOCIAL

- ✓ MIDES/JOVENES EN RED: Apoyo a jóvenes que no estudian ni trabajan
- ✓ Programa Gol a Futuro
- ✓ OPP: Programa Uruguay Crece Contigo

COOPERACIÓN AECID: FONDOS BILATERALES 2007-17

- ✓ Fortalecimiento Dpto. Cooperación Internacional
- ✓ Fortalecimiento Instituto Nacional de Empleo
- ✓ **Ciudadanía Afrouruguaya**
- ✓ **Fortalecimiento políticas de Género**
- ✓ **Fortalecimiento Gobernabilidad**
- ✓ Programa de **Violencia de Género**
- ✓ Programa **Cambio Climático**
- ✓ **Programa de Apoyo a Políticas Culturales**
- ✓ Fortalecimiento Capacidad de Gestión del Estado
- ✓ **Congreso de Intendentes y Gobiernos departamentales**
- ✓ **Derechos Humanos**
- ✓ Desarrollo del Centro de Estudios Fiscales

**51 Subvenciones
bilaterales
administradas por
un monto de:
€ 7.752.000**

COOPERACIÓN AECID: FONDOS MERCOSUR 2008-17

- ✓ MIDES/INMUJERES REM I
- ✓ MIDES/INMUJERES REM II
- ✓ MGAP/REAF I
- ✓ CUDECOOP/ RECM I
- ✓ CUDECOOP/RECM III
- ✓ MSP/ Observatorio MERCOSUR I
- ✓ IMM/ Casa Afro
- ✓ CUDECOOP/Cooperativas Cono Sur Fase II
- ✓ MVOTMA/Sistema de Información Ambiental
- ✓ MSP/Observatorio Mercosur Fase II
- ✓ MGAP/REAF II Género en Agricultura Familiar
- ✓ MSP/Observatorio Sistemas de Salud Fase III
- ✓ MIDES/ Reunión especializada de la mujer Fase III y IV

14 Subvenciones
de Fondos
MERCOSUR
administradas por
un total de:
€ 2.836.537

ADMINISTRACIÓN DE FONDOS



*“Hay un **valor agregado claro**, que nos sirve a todos, y es el que tiene que ver con la **transparencia y con la rendición de cuentas**. **CND** tiene la garantía de lo público, con un funcionamiento riguroso a través de sus propias normas de adaptación y gestión”* MANUEL DE LA IGLESIA
CARUNCHO - AECID



*“Una de las cosas que agradezco a **CND** es la **respuesta inmediata a problemas** que pueden surgir a último momento. **CND** nos ha ayudado muchísimo, **nos dio mucha seguridad y un nivel de confianza desde el extranjero**. El extranjero sabe, ahora, que viene acá y va a tener parte de su caché, de su viático, que cuatro o cinco meses antes tiene su pasaje comprado, su contrato firmado...”* JULIO
BOCCA - SODRE





2.3 Brindar Servicios Fiduciarios para Proyectos de Desarrollo

FIDEICOMISOS FINANCIEROS: ¿CÓMO FUNCIONAN?

A través de nuestro fiduciario financiero CONAFIN AFISA, brindamos soporte en el análisis y gestión de fideicomisos que operan como instrumento para la financiación de obras y proyectos de interés público.

1

Se diseña y estructura el fideicomiso.

2

CND actúa como fiduciario financiero.

3

CND organiza una emisión de títulos de fideicomiso para juntar fondos con su respectiva calificación de riesgo.

4

Con el dinero obtenido, se hacen los llamados competitivos necesarios para la realización de las obras.

5

Se puede realizar también la supervisión de las obras.

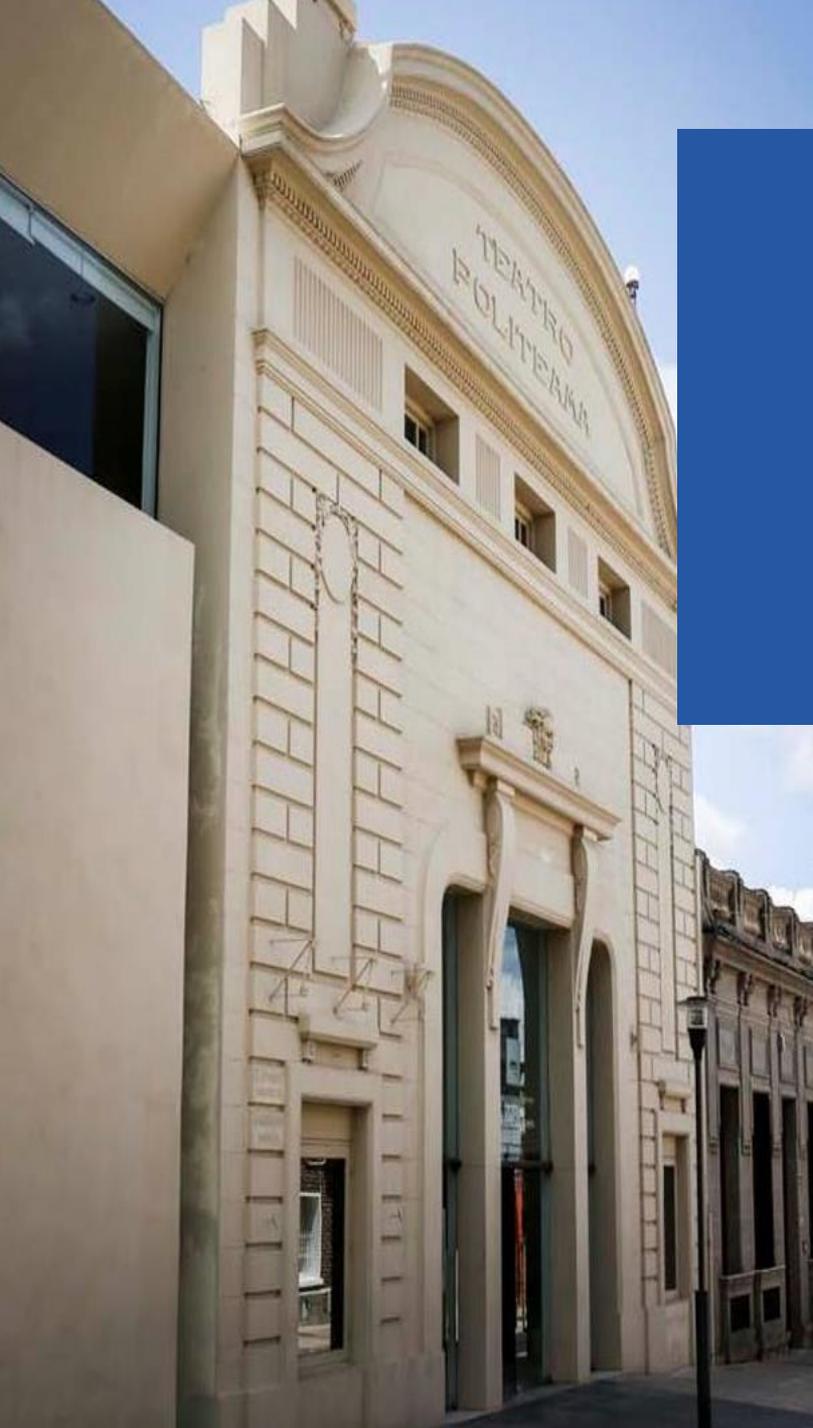
FIDEICOMISOS FINANCIEROS

CASO: CORPORACIÓN VIAL DEL URUGUAY

- ✓ Fuente de Financiamiento: Emisión de títulos en UI y USD
 - ✓ Fuente de Repago: Peajes
- ✓ Destino de los fondos: Nuevas obras
- ✓ Monto de la emisión: USD 100 millones
- ✓ Estructurador de la emisión: CONAFIN AFISA

CONAFIN AFISA actuando como fiduciario financiero de CND, administra fondos por USD 440 millones.





3. ¿Con qué estructura cuenta CND?

CAPITAL HUMANO DE CND

- ✓ **CND CUENTA CON CASI 130 FUNCIONARIOS**
- ✓ **PERFIL JÓVEN:** La mitad de los funcionarios tienen entre 30 y 45 años
- ✓ **PERFIL PROFESIONAL:** Más de la mitad de los funcionarios son profesionales
- ✓ **EQUIDAD DE GÉNERO:** El 60% de los funcionarios son mujeres

¿CÓMO SE ORGANIZA CND?





4. ¿Quiénes son los Clientes de CND?

NUESTROS CLIENTES



¿POR QUÉ ELIGEN A CND?

✓ TRANSPARENCIA

✓ AGILIDAD

✓ EFICIENCIA

✓ ALTOS NIVELES DE EJECUCIÓN

✓ MENORES SOBREPLOSOS Y
SOBRECOSTOS DE OBRA

✓ ARTICULADOR CON OTROS
ORGANISMOS PÚBLICOS

✓ FACILIDAD DE
CONTRATACIÓN CON OTROS
ORGANISMOS PÚBLICOS



SATISFACCIÓN DE CLIENTES: ADMISNITRACIÓN DE FONDOS



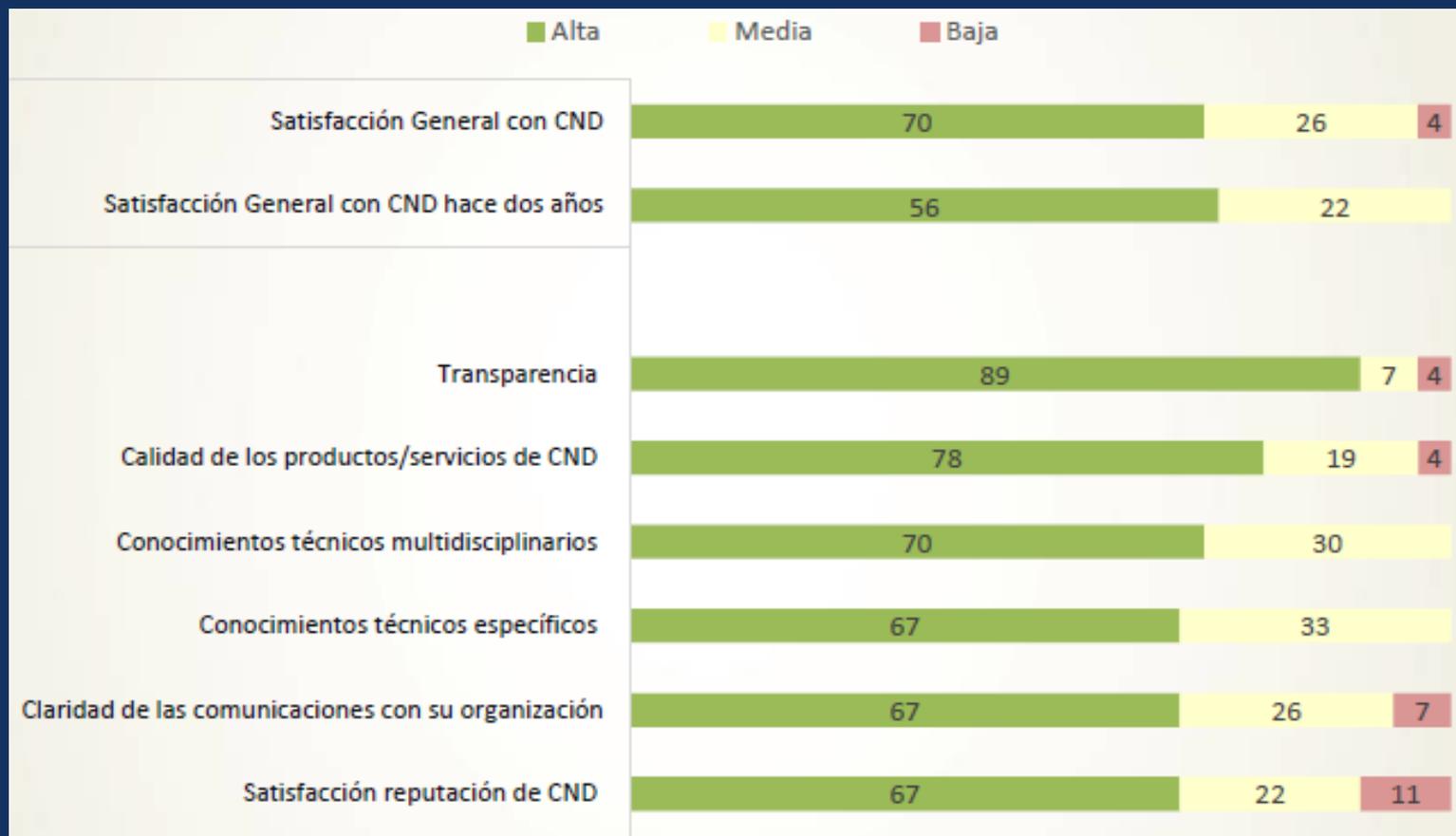
Fuente: Encuesta de Satisfacción realizada por OPCION CONSULTORES – Mayo-Julio 2018

Nota metodológica: Escala: Alta “8-10” , Media “6-7” y Baja “1-5”



CND

SATISFACCIÓN DE CLIENTES: INFRAESTRUCTURA



Fuente: Encuesta de Satisfacción realizada por OPCION CONSULTORES – Mayo-Julio 2018

Nota metodológica: Escala: Alta “8-10”, Media “6-7” y Baja “1-5”



CND



CND

**CORPORACION NACIONAL
PARA EL DESARROLLO**

GRACIAS!

Agosto 2018